

経営に関する最新情報をお届けします！

# 経営トピックス

Management topics

目的志向の補助金活用術  
～年初に補助金活用計画を立ててみましょう～



町田市経営診断協会 濱谷 芳樹 (中小企業診断士)

■補助金を活用されていますか？  
本コーナーではこれまで受動喫煙防止対策助成金（昨年11月号）、IT導入補助金（昨年9月号）、キャリアアップ助成金（一昨年7月号）など時期やテーマに合わせて、様々な補助金や助成金をご紹介してきました。

一方で、経営者の皆様に補助金の利用状況をお聞きすると『どんな補助金があるのかよく知らない』、『必要な時に使えない』、『申請書類の作成が難しそう』、『申請したが採択されなかった』など、補助金を活用されている企業は、まだ少数派のようです。

そこで、今回は補助金とは何か、どんな目的で利用されるのか、補助金を活用するメリットは何か、など初めての方でも補助金についてわかりやすく、さらには、年初に補助金獲得計画

を立てられるようご紹介します。

## ■補助金を知ろう

補助金は返済不要で、助成金や給付金などと表記されることもあります。が、明確な定義や区別はなく、経済産業省や中小企業庁は補助金、厚生省や東京都は助成金と呼ぶことが多いようです。ここではまとめて補助金と記載します。

補助金の財源は税金であり、本来ならば民間企業や個人事業には公金支給は出来ませんが、施策として公益性がある場合は補助金適正化法の手続きにより民間の事業にも支給されます。特に法律の施行や改正で設備投資が必要な場合や働き方改革を実施する場合など企業の負担やリスクが大きいと予想される場合、補助金も併設されることによくあります。さらに、地域の活性化を図る新たな事業の計画や、働き方改革の取り組みなど公共性や公益性が認められる場合は補助金の支給対象になる可能性があります。

国や地方自治体の政策を実現するための施策として補助金が設けられているので、その目的と自社が進めようとしている改善や新事業の目的と方向性が同じであれば採択されやすくなります。近年のキーワードは、新技術、新サービス、IT化、効率向上、生産性向上、省エネ化、省人力化、高齢化対策、人材育成、働き方改革、事業承継、海外進出などです。

## ■補助金活用のポイントとメリット

① 予定している改善や新事業の計画書

を作る……国の予算が確定してから補助金の公募が始まります。年初の今から事業計画書の作成や資料の準備を進めておきましょう。

② 改善や新事業の目的・期待効果・リスクを明確にする……社外（審査員）にPRできるように具体化します。

③ 改善や新事業の目的に合わせて施策や補助金を探し、その公募条件や支援内容を確認する……自社の変革事業と補助金の目的が同じであれば、採択される確率は高くなります。商工会議所や中小企業診断士に相談して、申請時のアドバイスを受けましょう。なお、補助金は収入となり課税軽減措置などが用意される場合もありますので、もし採択されたら商工会議所や税理士と相談して必要な手続きを取ることをお勧めします。

補助金活用のメリットは、事業リスクの低減、事業の加速、収益の向上、事業の計画的推進、社外PRなどです。

## ■補助金の探し方

補助金に関する公的サイトを表にまとめました。平成30年度補助金の募集はほぼ終了していますが、新年度の予算で継続されることが多いので、前年の公募内容をみて、補助対象、補助上限額、補助率、公募時期などを確認して今から必要書類の準備を進めましょう。

中小企業庁の「中小企業施策利用ガイドブック」には、事業の目的別に施策や補助金を紹介しています。（次表に抜粋）補助金探しにご活用ください。

目的（改善や新事業の内容）	活用できる施策・補助金
試作品・新サービス開発のための設備投資等を支援してほしい	ものづくり・商業・サービス経営力向上支援補助金
ものづくり基盤技術の高度化に向けた研究開発を行いたい	戦略的基盤技術高度化支援事業
売上や業務効率を高めるITツールを導入したい	サービス等生産性向上IT導入支援事業
省エネルギー設備の導入を行いたい	省エネ関連設備等の導入に対する支援
地域経済に貢献する事業を実施したい	地域未来投資促進法による支援
創業を行うための支援策が知りたい	地域創造的起業補助金（創業補助金）
事業承継・M&Aをきっかけに新しいチャレンジをしたい	事業承継補助金
新しいサービスの開発に取り組みたい	商業・サービス競争力強化連携支援事業
販路開拓を行いたい	小規模事業者持続化補助金
伝統的工芸品産業の支援を受けたい	伝統的工芸品産業支援補助金
特許を取るための料金が安くなる制度を知りたい	中小企業に対する特許料等の軽減
海外の生産拠点の省エネ化を推進する現地人材を育成したい	低炭素技術を輸出するための人材育成支援事業費補助金

補助金・助成金 公的サイト	アドレス
中小企業 施策利用ガイドブック	<a href="http://www.chusho.meti.go.jp/pamflet/g_book/h30/index.html">http://www.chusho.meti.go.jp/pamflet/g_book/h30/index.html</a>
ミラサポ(中小企業庁) 補助金・助成金ヘッドライン	<a href="https://www.mirasapo.jp/subsidy/index.html">https://www.mirasapo.jp/subsidy/index.html</a>
東京都中小企業振興公社 助成金一覧	<a href="http://www.tokyo-kosha.or.jp/support/josei/ichiran/index.html">www.tokyo-kosha.or.jp/support/josei/ichiran/index.html</a>
厚生労働省 各種助成金・奨励金等の制度	<a href="https://www.mhlw.go.jp/seisakunitsuite/joseikin_shoureikin/">https://www.mhlw.go.jp/seisakunitsuite/joseikin_shoureikin/</a>